



Att driva småskalig linjesjöfart – hot och möjligheter

ALAND MARITIME DAY 26.4.2012
DAVID SYMES

Att driva småskalig linjesjöfart – hot och möjligheter

BAKGRUND:

- EKONOMIE MAGISTER ÅBO AKADEMI
- SJÖKAPTEN ÅBO NAVIGATIONSINSTITUT

- OPERATIV CHEF PÅ MANN LINES OY

Att driva småskalig linjesjöfart – hot och möjligheter



Att driva småskalig linjesjöfart – hot och möjligheter

MANN LINES LTD (MANN & SON LTD)

- GRUNDAT 1952
- 1992 ARGOMANN FERRY SERVICE
- 1999 LEVERANS AV MS ESTRADEN
- 2001 MANN LINES
- RORO SJÖFART: FINLAND – TYSKLAND – HOLLAND
- UK – ESTLAND – SVERIGE - RYSSLAND
- ÅRLIG VOLYM CA 750 000 TON
- 11 REGELBUNDNA HAMNAR
- INHYRT TONNAGE
- REDERISAMARBETE
- PRIVATÄGD MED EGNA KONTOR OCH HAMN

Att driva småskalig linjesjöfart – hot och möjligheter

ALLMÄNNA KÄNNETECKEN FÖR ETT LINJEREDERI:

- ❖ REGELBUNDEN TRAFIK
- ❖ FÖRUTBESTÄMT TRAFIKNÄT / TIDTABLL OCH HAMNAR
- ❖ FASTA AVTAL MED HAMNAR OCH STUVERIBOLAG
- ❖ AGENTAVTAL ALTERNATIVT EGEN ORGANISATION
- ❖ LÅNGA KUNDAVTAL

Att driva småskalig linjesjöfart – hot och möjligheter

- ❖ SYSTEMTRAFIK OCH KUNDBASERAD FILOSOFI
- ❖ LINJETRAFIK KAN SKÖTAS MED EGET ELLER INHYRT TONNAGE
- ❖ KOSTNADSFÖRDELNINGEN KLAR.
LINJEREDERIET STÅR FÖR DE KOSTNADERNA
SOM HÄNFÖR SIG TILL SJÄLVA TRAFIKEN

Att driva småskalig linjesjöfart – hot och möjligheter

- SÅDANA KOSTNADER ÄR:
 - ❖ DAGSHYRA
 - ❖ BUNKER
 - ❖ HAMN- OCH FARLEDSAVGIFTER
 - ❖ LOTSAVGIFTER
 - ❖ STUVERI- OCH TERMINALAVGIFTER
 - ❖ MARKNADSFÖRINGSUTGIFTER OCH ADMINISTRATIVA UTGIFTER
 - ❖ ÖVRIGA UTGIFTER SOM HÄNFÖR SIG DIREKT TILL LINJETRAFIKEN
 - ❖ EVENTUELLA KOMMISSIONER

Att driva småskalig linjesjöfart – hot och möjligheter

INTÄKTSSIDAN:

❖ FRAKTINTÄKTER

- TONPRIS
- METERPRIS
- TEU PRIS
- CBM PRIS
- W/M PRIS

❖ SUBVENTIONER

- STATLIGA
- PRIVATA
- PROJEKTFINANSIERING

Att driva småskalig linjesjöfart – hot och möjligheter

RISKER ANKNYTNA MED LINJESJÖFART

- ❖ HÖGA ETABLERINGSHINDER / SÅVÄL OPERATIVT SOM MARKNADSMÄSSIGT
- ❖ HÖGA ETABLERINGSKOSTNADER
- ❖ ADMINISTRATIVT MERA KRÄVANDE ÄN SPOT- OCH CROSSTRADETRAFIK
- ❖ OMFATTANDE AGENTNÄT FÖR FÖRSÄLJNING- OCH DEN LANDBASERADE OPERATIVA SIDAN
- ❖ SKADEREGLERING

Att driva småskalig linjesjöfart – hot och möjligheter

FÖRSTA ÅREN VANLIGTVIS FÖRLUSTBRINGANDE.
KAN MINIMERAS MED:

- SAMARBETSAVTAL (CARGO/ SPACE SHARE)
- SLOTCHARTER
- SUBVENTIONER
- BUDGETERAD FÖRLUST - RISKINVESTMENT

- STOR SKILLNAD OM MAN INLEDER NY TRAFIK
ELLER KOMMER IN PÅ EN ETABLERAD MARKNAD

Att driva småskalig linjesjöfart – hot och möjligheter

FALLGROPAR VID INLEDANDE AV TRAFIK

- ❖ MARKNADSLÄGET FÖRÄNDRAS DÅ NYA KONKURRENTER UPPENBARAR SIG -> FÖRÄNDRAR PRISNIVÅN
- ❖ KONKURRENTERNA ÄNDRAR SITT LINJENÄT (HAMNAR, TIDTABELL, FREKVENNS ETC)
- ❖ KONKURRENTERNA ERBJUDER BÄTTRE VILLKOR OCH ANVÄNDER SIN DOMINERANDE STÄLLNING TILL GODO
- ❖ KONKURRENTERNA FÖRSVÅRAR KUNDERNAS NYA VAL GENOM ATT PÅVERKA ANDRA LINJER

Att driva småskalig linjesjöfart – hot och möjligheter

ÖVRIGA FALLGROPAR

- ❖ ALLMÄNNA PRISNIVÅN FÖRÄNDRAS
- ❖ FRAKTERNA STIGER MEN INTE I FÖRHÅLLANDE FARTYGENS DAGSHYROR
- ❖ FÖRÄNDRINGAR I BUNKERPRISET
(VÄRLDSMARKNADSPRISET, POLITISKA BESLUT, MILJÖMÄSSIGA BESLUT ETC)
- ❖ STORA KOSTNADER DÅ LINJETRAFIKEN LÖPER UTANFÖR TIDTABELLEN
- ❖ TEKNISKA BEKYMMER

Att driva småskalig linjesjöfart – hot och möjligheter

MÖJLIGHETER

- ❖ STARKA KUNDBASERADE LÖSNINGAR
- ❖ FLEXIBEL SERVICE
- ❖ EGNA BESLUT
- ❖ EGEN NISCH OCH DIVERSIFIERING
- ❖ LÅNGSIKTIGA LÖSNINGAR
- ❖ ALTERNATIVA LÖSNINGAR
- ❖ TONANER KONJUNKTURER

Att driva småskalig linjesjöfart – hot och
möjligheter

TACK FÖR INTRESSET!